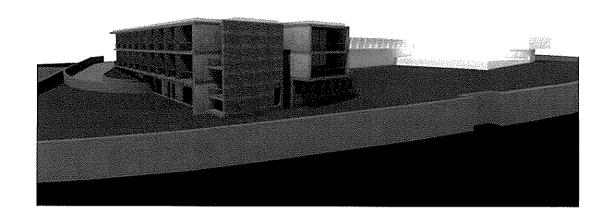
CASA DOS POBRES DE COIMBRA



PROGRAMA DE AÇÃO

E

ORÇAMENTO PARA O ANO DE 2024



INDICE	PÁG.
NOTA INTRODUTÓRIA	3
RELATÓRIO, PARECER DO CONSELHO FISCAL E ATA	9
PROGRAMA DE AÇÃO	12
1. Programas e Projetos	16
2. Recursos Humanos	17
3. Relações Externas	19
4. Animação Sociocultural e Recreativa	19
5. Manutenção	20
6. Ação Social	20
7. Investimentos e Desinvestimentos	22
8. Comunicação e Promoção da Instituição	23
ORÇAMENTO	
Orçamento Previsional para 2024	24
ANEXOS	36





NOTA INTRODUTÓRIA

Casa dos Pobres de Coimbra Rua da Misericordia - Quinta do Cedro - Sao Martinho do Bispo 3045-093 Coimbra Registada como IPSS (DR n.º 35-III Série, de 11.02.1988)





CASA DOS POBRES

INTRODUÇÃO

Tendo como objectivo fornecer a todos os associados a informação fidedigna sobre a

atividade futura da Casa dos Pobres de Coimbra, dando cumprimento ao previsto na

alínea c) do n.º 2 do artigo 28.º dos estatutos vem a Direção apresentar o Orçamento e o

Programa de Ação para o exercício de 2024.

O Programa de Ação para o ano 2024, orienta-se no sentido de procurar cumprir com

eficácia a missão desta Associação. Essa Missão é definida com clareza nos grandes

objetivos da Casa dos Pobres, que se encontram referidos no artigo 2.º dos estatutos.

A Missão da Casa dos Pobres de Coimbra recaí na promoção da dignidade da vida

Humana, colmatando situações de carência e contribuindo para o bem-estar dos mais

desprotegidos.

Empenhada na qualidade e na humanização, bem como na manutenção da cooperação

societária, a Casa dos Pobres tem como Visão, satisfazer as expectativas da comunidade

em geral e dos utentes em particular.

A Casa dos Pobres sustenta-se em Valores como:

- Altruísmo

- Respeito pela Individualidade

- Fraternidade

- Solidariedade

4



Um programa de ação, não é mais do que a corporização de intenções de realização fundadas, em perspetivas legítimas, e que, emanem do concreto desejo de levar por diante uma expressiva e consolidada forma de acção. No entanto, para que se estabeleça uma relação rigorosa entre o que se pretende, e é possível realizar, necessário se torna existirem a nível interno elementos de gestão e de prospetiva económica e financeira que possibilitem a elaboração de tais documentos com uma base fiável mínima.

Para a elaboração do presente documento, optou-se por trabalhar os valores orçamentados em duas vertentes. Nos casos em que com objetividade, se pôde determinar o montante a orçamentar - como é o caso dos gastos com o pessoal - trabalhou-se com recurso a uma orçamentação de base zero -, noutras situações com base numa média dos gastos e rendimentos e ainda noutras situações com base em cálculos perspetivados de acordo com critérios de valorimetria adequados, tendo sempre como princípio, uma prudente e sensata análise da situação.

Assim, os documentos que a Direção vem apresentar para apreciação aos Senhores Associados, resultam de uma cuidada preparação e ponderada verificação de acordo com critérios de materialidade normalmente aceites em situações idênticas.

De acordo com os princípios atrás enunciados, a Direção elaborou os referidos documentos, de acordo com os parâmetros mais representativos do seu programa de ação, destacando-se entre outros, como objetivos prioritários, a levar a efeito no ano de 2024, os que constam no seguinte programa de atividades.

É neste enquadramento e no contexto desta orientação que a Direcção apresenta agora um Programa de Ação para o ano de 2024, devidamente suportado pelo respetivo orçamento, que também se apresentará, sendo credível à partida poder continuar a



desfrutar, para a execução do mesmo, da compreensão, apoio e participação de todos os Associados, Instituições Estatais, população e demais entidades, enquanto agentes generosamente interessados, antes de tudo, na continuação do desenvolvimento desta terra, desta região, destas gentes.

Este exercício de projeção é realizado num momento em que se assiste a um abrandamento generalizado no crescimento dos principais parceiros comerciais de Portugal, o que ainda não se encontra totalmente refletido nas hipóteses referentes à procura externa deste exercício devido às previsões das organizações internacionais utilizadas como fonte datarem de junho/julho. Com efeito, a transmissão das decisões restritivas de política monetária na Europa e nos EUA está sujeita a um desfasamento temporal variável consoante as caraterísticas das economias, sendo neste domínio significativas as diferenças no regime fixo ou variável das taxas de juro dos créditos à habitação e no refinanciamento das empresas. Acresce que o impacto económico das guerras em curso na Ucrânia e Palestina (Israel/Hamas) se fazem sentir de forma mais intensa na Europa do que nos EUA, incluindo ao nível de uma maior exposição à volatilidade ainda prevalecente no mercado de energia. Assim, no curto prazo, designadamente para 2024, assinala-se o risco de o enquadramento externo poder ser pior do que o assumido. Em sentido oposto, uma aceleração na execução do PRR e dos PT2020 e PT2030 mais forte do que a assumida nas hipóteses do exercício poderá ter um impacto positivo sobre a FBCF.

Apesar das nossas candidaturas ao PARES 3.0 e PRR estarem todas em conformidade, mas ambas terem sido indeferidas, a obra de ampliação de instalações já iniciou.

A MISSÃO será cumprida, para..."um futuro com sustentabilidade".

Bem-haja, todos, por isso.

Coimbra, 8 de novembro de 2023

A Direção

b



ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

As perspetivas macroeconómicas para 2024 apontam para um abrandamento da economia mundial, estando previsto um crescimento de 2,7% (3% em 2023) de acordo com as previsões intercalares da OCDE de setembro de 2023. Esta previsão indica uma revisão em baixa em 0,2 pp face à projeção anterior (junho de 2023). Também a economia portuguesa deverá desacelerar em 2024, num contexto marcado pela persistência de um elevado grau de incerteza geopolítica, bem como por uma política monetária restritiva cujos efeitos ainda não se materializaram em pleno. Após crescer 2,2% em 2023, com uma evolução contida do crescimento em cadeia na segunda metade do ano, prevê-se que o PIB cresça 1,5% em termos reais em 2024. Em ambos os anos, o crescimento português situa-se acima da média da área do euro (0,7% e 1%, respetivamente, em 2023 e 2024, de acordo com as projeções do BCE), mantendo-se o processo de convergência verificado desde 2017 e apenas transitoriamente interrompido em 2020 com a pandemia. Toda esta incerteza sobre a evolução futura da economia pode levar a implicações na execução desta proposta de orçamento que podem, e que já se está a notar na presente execução, vir a ser muito significativas.

	variação homóloga			variação em cadeia				2019 4T=100	
	2022		2023	202	2022		3	2013 41=100	
	S1	S2	S1	3T	4T	1T	2T	2T	
ent exponentes da despesa							as light		
PIB	9,70	4,10	2,50	0,50	0,50	1,50	0,00	104,80	
Consumo privado	8,20	3,00	1.20	0,90	-0,30	1,20	-0,70	108,50	
Bens alimentares	-1,30	-1,50	1,00	1,00	-2,10	1,80	1,00	106,20	
Bens duradouros	12,60	11,00	10,30	2,30	-0,70	7,00	0,90	111,60	
Bens correntes n/ alim. e serviços	10,80	3,30	0,00	0,70	0,20	0,30	-1,40	100,50	
Consumo público	2,40	0,40	0.50	0,10	0,80	-0,30	0,40	105,90	
Investimento (FBCF)	3,90	2,10	0,50	-0,20	3,30	0,00	-1,50	109,00	
Outras máquinas e equipamentos	3,30	7,40	2,70	1,30	2,00	-0,60	-0,60	114,60	
Equipamento de transporte	13,90	7,60	12,40	3,10	6,00	17,60	-16,70	89,60	
Construção	4,10	-1,60	-1,50	-1,40	3,00	-0,80	1,00	111,20	
Exportações de bens e serviços	21,60	13,70	7,90	2,40	0,20	3,40	-1,10	109,80	
Bens	9,00	8,20	2,90	1,70	-2,00	2,40	-1,60	104,40	
Serviços	61,20	26,30	18,40	3,70	4,60	5,30	0,00	121,30	
Importações de bens e serviços por memória:	13,80	8,50	2.90	1,70	0,70	0,90	-2,10	109,50	
PIB da área do euro (taxa de crescimento homólogo real, %)	4,80	2,00	0,80	0,30	-0,10	0,10	0,10	102,70	
Contributes para o crescimento real do PIB (pp)				里有为为	7.47		建模型		
Procura interna da qual: VE/ACOV	7,2	2,1	0,4	0,2	0,7	0,3	-0,4	:	
da qual: VE/ACOV	0,6	-0,3	-0,6	-0,4	0,2	-0,4	0,2	. :	
Procura externa líquida	2,6	2,0	0,3	0,3	-0,2	1,1	0,5	1 :	

Fontes: Instituto Nacional de Estatística, Eurostat.





O crescimento do PIB para 2023 reflete contributos positivos da procura externa líquida (1,2 pp) e da procura interna (1 pp). Pese embora a desaceleração nos mercados externos que tem vindo a acentuar-se ao longo do ano, as exportações de bens e serviços deverão crescer 4,3%, acima das importações (1,8%). Por seu turno, a procura interna assenta num crescimento semelhante do consumo privado e do investimento (1,1% e 1,3%, respetivamente), num contexto em que as políticas públicas de apoio à manutenção do rendimento das famílias e a execução do Plano de Recuperação e Resiliência, respetivamente, desempenham um papel de relevo. O crescimento estimado do PIB é 0,4 pp superior ao projetado no Programa de Estabilidade, em abril passado, refletindo uma melhoria mais acentuada no consumo privado e nas exportações, e apesar do comportamento abaixo do esperado do investimento.

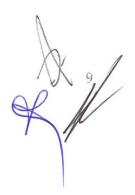
Em 2024, o crescimento do PIB assentará sobretudo na procura interna, num contexto em que se antecipa um menor dinamismo das exportações, particularmente de bens, fruto de uma conjuntura internacional mais adversa. Com efeito, o consumo privado manterá um crescimento moderado (1,1%). Esta evolução reflete uma dinâmica positiva do mercado de trabalho, o aumento da produtividade e das remunerações, bem como o impacto de um conjunto de medidas de política.



RELATÓRIO, PARECER DO CONSELHO FISCAL

E

ATA





RELATÓRIO, PARECER DO CONSELHO FISCAL E ATA

PARECER - Orçamento para 2024

O presente parecer incide sobre o Orçamento para o ano de 2024 apresentado pela Direção da Casa dos Pobres.

Anotamos que:

- Os Gastos têm o valor de 1 027 991,43 € e os Ganhos de 1 031 423 €, o que conduz a um Resultado do Exercício positivo de 3 431 €. Trata-se, portanto, de um orçamento equilibrado.
- 2. As despesas com pessoal passarão de 681 199 € em 2023 para 738 641 € em 2024, o que se traduz num acréscimo de 8,4 %. Mais uma vez as componentes que mais aumentam são "o vencimento base" e "os encargos com as remunerações". Nada é dito para explicar este agravamento de custos. Sublinha-se a relevância que assume o montante relativo aos gastos com pessoal.
- 3. A previsão das outras rubricas assenta em pressupostos que parecem razoáveis. Pensamos que deveria ser dado conhecimento ao Conselho Fiscal da evolução da empreitada com o novo edifício uma vez que tal se repercute necessariamente nas contas da instituição.

Em consequência e conclusão, propomos à Assembleia Geral que aprove o Orçamento para 2024.

Coimbra, 27 de novembro de 2023

O Conselho Fiscal

Carlos Sá Furtado, José Santos Cabral, Flávio Santos Ferreira



CASA DOS POBRES DE COIMBRA PATIO DA INQUISIÇÃO, N° 18

3000 C O I M B R A CAE: 85313 NIPC: 501 072 438 Mat. 58/82 de . . em DGS SOCIAL Capital:

ACTAS

J. A

Folha

57

ATA NÚMERO CINQUENTA E SEIS

Os membros do Conselho Fiscal, Conselheiro José Santos Cabral, Engenheiro Flávio Santos Ferreira e Professor Carlos Sá Furtado, apreciaram a proposta de Orçamento para dois mil e vinte e quatro, e por via eletrónica, elaboraram a presente ata.

Foi elaborado um parecer, anexo a esta ata, a submeter à Assembleia Geral, que propõe a aprovação do documento

Esta ata foi aprovada por unanimidade em vinte e sete de novembro de dois mil e vinte e três.

José Santos Cabral, Flávio Santos Ferreira, Carlos Sá Furtado,



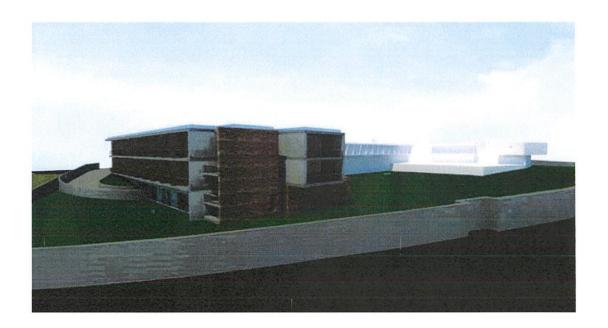
PROGRAMA DE AÇÃO



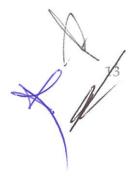


PROGRAMA DE AÇÃO

"Já estamos no terreno, para...



... um futuro com sustentabilidade"





NOTA INTRODUTÓRIA

De acordo com os preceitos legais e estatutários, cumpre-nos apresentar aos associados desta Instituição, o Programa de Ação e Orçamento para o ano 2024.

No presente documento descrevemos aquilo que de mais relevante será levado a efeito, dividindo o mesmo em duas grandes vertentes: o Programa de Ação e o Orçamento, tendo em vista uma melhor prestação de serviços ao nível da terceira idade, estando sempre presentes os valores da solidariedade, da responsabilidade, confiança e da qualidade.

Este documento, foi elaborado através da envolvência dos colaboradores e dirigentes, procurando ser realista, mantendo uma base assente no rigor, tratando com o respeito merecido, os 88 anos de longevidade da Instituição, com o seu passado e a sua história.

O ano de 2024 continuará a ser, à semelhança de anos anteriores, um ano de enormes desafios para a Instituição, esperando-se que o novo quadro comunitário abra novas janelas de oportunidades para financiamento de novos projetos e intervenções, a que nos iremos continuar a candidatar e que nos poderão ajudar na nossa sustentabilidade.

Com o quadro atual que vivemos, fruto ainda da pandemia e agravado agora com as guerras da Ucrânia e da Palestina (Israel/Hamas) em que projetou um aumento substancial nos custos energéticos, disparando a inflação para valores que não se faziam sentir desde 1992, todas as nossas dúvidas e precauções continuam cada vez mais a ser necessárias.

Tal como em anos anteriores, convém planificar para que tenhamos uma orientação e organização. No orçamento apresentamos a previsão de resultados, investimentos e depreciações para o próximo ano.

Antecipadamente agradecemos o empenho dos colaboradores, associados, parceiros, voluntários e amigos da Instituição, que sempre nos têm acompanhado, na cabal realização das atividades ora preconizadas e no bom êxito da nossa causa.

Bem hajam!



PROGRAMA

Apresentamos de seguida o modelo estrutural para o ano de 2024, que não fugirá à regra e irá ser desenvolvido pelos seguintes temas:

- 1. Programas e Projetos
- 2. Recursos Humanos
- 3. Relações Externas
- 4. Animação Sócios-Cultural e Recreativa
- Manutenção
- 6. Ação Social
- 7. Investimento
- 8. Comunicação e Promoção da Instituição

Porém, com a incerteza do futuro próximo, seria precipitado fazer projetos para o ano que se avizinha.

Continuam de forma acelerada as quebras de receita nas IPSS, assim como o aumento das despesas, principalmente nos custos adicionais com pessoal, que continua a pôr em causa a viabilidade económica e financeira destas instituições.

Contudo, para dar cumprimento à elaboração deste Programa de Ação, vamos continuar a seguir a mesma metodologia, dando ênfase somente aos temas que merecem particular atenção.

15/ 15/



1. PROGRAMAS E PROJETOS

- Candidaturas

Em 2022, apresentámos candidatura ao PRR cuja avaliação foi aprovada.

No entanto, como à data ainda não tínhamos Alvará de Construção, a mesma não foi aceite por falta de dotação.

No decorrer de 2023 tivemos conhecimento que estava para breve a abertura de novas candidaturas. Porém, até há presente data, não obtivemos ainda mais qualquer informação no que a isso diz respeito.

Tendo em atenção que a primeira candidatura apresentada foi aprovada, estamos esperançados que nada obste a que esta não o seja.

Temos ainda a possibilidade de concorrer ao Portugal 2030, para a nossa área de intervenção, no entanto, a mesma ainda não abriu.

Continuamos em execução com o Programa "Mais COESO Empreendedorismo Social" e vamos continuar a promover candidaturas a diversos programas do Instituto de Emprego e Formação Profissional, conforme as necessidades da Instituição (ex: Contratos Emprego Inserção, Contratos Emprego Inserção +, Estágios Profissionais e Apoio à Contratação, entre outros), e tudo o que seja maisvalia para a Instituição.

- Acordos com a Segurança Social

Nada de novo a assinalar. Mantemos o acordo de Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (acordo para 55 idosos), e com uma capacidade de resposta social para 63 idosos. Requeremos e já nos foi autorizado a ampliação do equipamento social e consequente aumento da capacidade da resposta social, para a capacidade máxima de 116 residentes, com duas unidades funcionais.

- Projeto de Angariação de Sócios e Fundos

É nosso dever e nossa preocupação continuar a dinamizar e a divulgar ações de angariação de novos associados e fundos. Mas é cada vez mais difícil essa angariação e mais difícil ainda manter os atuais associados, face às inúmeras instituições existentes na nossa região e à difícil situação económica em que a



maioria das famílias se encontra. Estamos crentes que, pelo menos, manteremos os níveis de associados que desejamos.

- Românticos

O almoço solidário a quem o Sr. Aníbal Duarte de Almeida denominou de "Românticos", tem sido, ao longo dos anos, uma fonte de donativos que muito nos tem ajudado na gestão diária da Instituição.

A Sociedade Civil tem aderido cada vez mais a esta iniciativa que vai muito para além do "comer um bom cozido à Portuguesa e um excelente Arroz Doce".

Ele também serve para mostrar o que fazemos na Casa dos Pobres de Coimbra, a forma como cuidamos dos nossos idosos, com uma equipa técnica que os ajuda na mobilidade, no desenvolvimento cognitivo e na sua autoestima.

Sem esta ajuda, não seria possível ter estes quadros técnicos.

Assim, temos espectativas que os almoços dos "Românticos" se mantenham e que aumentem a sua afluência.

2. RECURSOS HUMANOS

Os recursos humanos da Casa dos Pobres de Coimbra são formados por uma vasta equipa de profissionais, com capacidades técnicas e com formação profissional diversificada e multidisciplinar, que abrangem as áreas sociais, saúde, educação e cultural, compostos por trabalhadores por conta de outrem, estagiários e voluntários.

Ao nível de recursos humanos, pretende-se dar continuidade à sua qualificação, desenvolvendo as suas competências através de planos de formações obrigatórios e necessários para o bom desempenho de funções.

A melhoria contínua da qualidade dos serviços prestados é uma responsabilidade e um compromisso que envolve toda a estrutura organizacional, dos dirigentes aos profissionais. Assim sendo, prosseguimos a este nível com a prossecução dos objetivos estratégicos que tem pautado a nossa intervenção:

• Ao nível do trabalho técnico, pretendemos continuar a beneficiar do significativo contributo de jovens licenciados, ao abrigo do Programa Estágios do IEFP. Estes estagiários trazem à Instituição a dinamização da intervenção a nível psicológico,



social, ocupacional e animação, com importantes ganhos na qualidade de vida dos nossos utentes;

- Manter a política de contratação das Medidas de Apoio ao Emprego e outras promovidas pelo IEFP para novos recrutamentos, permitindo assim ajudar na inserção profissional e preparar novos profissionais para funções futuras na Instituição;
- Continuar a implementar políticas de formação adequadas às necessidades e às exigências dos serviços, da motivação e do desenvolvimento profissional. A Formação Profissional dos funcionários da Instituição é sempre uma ferramenta fundamental para o bom desempenho de todos os trabalhadores. Para isso, juntamente com a CEARTE, estamos em parceria e em processo de avaliação e diagnostico das necessidades formativas dos recursos humanos em todos os setores, à exceção dos quadros técnicos;
- Promoção da polivalência dos colaboradores, apostando não só na formação específica em vários sectores, mas também na diversificação de experiências;
- Assegurar o controlo orçamental, através do cumprimento dos quadros de pessoal determinados por resposta social, tendo por base os acordos e protocolos de cooperação estabelecidos com a Segurança Social;
- Continuar a implementar critérios de seleção e de recrutamento de colaboradores, adequados para cada uma das categorias profissionais, com vista à seleção do melhor candidato para o desempenho de cada função necessária;
- Reforçar as medidas de Segurança e Saúde no Trabalho para salvaguarda de todos;

Com as exigências atuais, é cada vez mais necessário a capacitação contínua e a integração de técnicos, que permite o aumento de qualidade e a diversificação dos serviços, uma vez que continua a ser alarmante o aumento das situações de grande dependência em detrimento de pouca dependência, originando ainda mais uma maior exigência do nosso quadro de pessoal.

Por conseguinte, prevemos para 2024 a manutenção do quadro do pessoal existente, nunca descurando os ajustes necessários, dado que a nossa população residente tem vindo a agravar o seu estado de dependência que decerto nos obrigará a mais profissionais ao serviço. Desse modo, os custos a isso associados sofreram já um acréscimo significativo, fruto do aumento dos salários na ordem dos 10%. É das rúbricas que representa a maior percentagem nos gastos da instituição.



3. RELAÇÕES EXTERNAS

Inevitavelmente, continuaremos a investir no trabalho em rede e em parceria com outras entidades, cientes de que é com base neste trabalho de proximidade que se consegue uma intervenção comunitária sustentada e que tão bons resultados têm dado à Instituição.

4. ANIMAÇÃO SÓCIOCULTURAL E RECREATIVA

Após o Covid-19, voltámos á normalidade que tanto precisávamos.

O objetivo para o ano de 2024 é dar continuidade às ações que foram interrompidas, e intensificando-as, á medida que for possível, nomeadamente no seguinte:

- Estimulação física e motora
 - Jogos de Movimento (Jogos tradicionais);
- Estimulação Cognitiva
 - Jogos de Mesa (Bingo, Cartas, Dominó);
 - Estimulação Cognitiva em grupo (Tema: Emoções Positivas)

- Expressão Plástica

- Trabalhos Manuais (pintura, costura, colagem e recorte, modelagem, tricô e croché:
- Decoração dos espaços comuns (sala de convívio, refeitório e corredores):
- Feirinhas alusivas à época;

- Comunicação

• Expressão Dramática (Dramatizações de pequenos textos e/ou poemas).

- Animação Lúdica

- Passeios/ Visitas Culturais;
- Semana da Praia (Autónomos e Dependentes);
- Festas: (Comemoração de aniversários, Festa de Carnaval, Missa da Páscoa,
 S. João, Desfolhada, Magusto, Festa de Natal e Comemoração de efemérides);
- Sessões de cinema.

- Expressões

• Atelier de Artes Plásticas.



5. MANUTENÇÃO

Sem nada de novo a assinalar, iremos continuar no próximo ano com a intervenção na manutenção do edifício, tendo em vista a sua conservação, quer dentro, quer no exterior, o que irá originar novamente um aumento significativo nos Gastos.

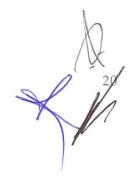
6. AÇÂO SOCIAL

A Estrutura Residencial para Pessoas Idosas – ERPI – é uma resposta social a pensar naquelas pessoas que, por razões familiares, estão em situação de solidão, isolamento, dependência, perda de autonomia ou por insegurança e necessitem de alojamento, cuidado e vigilância durante 24 horas por dia.

Atendendo a que os utentes institucionalizados evoluem para situações de fragilidade geriátrica, dependência e/ou demência, obrigam a um esforço de adaptação, qualificação ambiental e profissional, manteremos o esforço para responder às necessidades atuais dos indivíduos e daremos cumprimento às regras da cooperação. Para responder a esse esforço contamos com uma equipa multidisciplinar, composta por uma diretora técnica, dois enfermeiros, animadora, psicóloga, assistente social, nutricionista, trabalhadores de serviços gerais, ajudantes de lar, cozinheiros entre outros recursos humanos que dão apoio a esta resposta social. No próximo ano os principais objetivos a dar destaque são os seguintes:

Garantir Planos Individuais de Cuidados (PIC) ajustados às realidades de cada utente: Dar continuidade à (re)construção e ao reajustamento dos Planos Individuais de Cuidados dos utentes num contexto Pós-pandémico. O PIC é um instrumento formal que visa organizar, operacionalizar e integrar todas as respostas às necessidades dos utentes, expetativas e potenciais de desenvolvimento identificados em conjunto com o próprio utente e/ou familiar;

Ações de esclarecimentos internos dirigidos aos colaboradores: Realização de ações de esclarecimentos e formação internos e externas dirigidos aos colaboradores, redefinição e implementação de ajustados procedimentos, tendo como objetivo principal a melhoria permanente da qualidade do serviço prestado e consequentemente com o aumento da satisfação e qualidade de vida dos utentes e familiares;





Mais qualidade nos serviços prestados: Vamos dar continuidade ao programa de melhoria da qualidade geral dos serviços prestados na ERPI, que visa mais conforto, mais vigilância, maior cuidado e mais carinho aos nossos utentes;

Substituição de equipamento básico: Aquisição e substituição do equipamento básico no seguimento dos fundos disponíveis na candidatura da obra de Ampliação e do Edifício da ERPI, que contempla uma parte de investimento em mobiliário e equipamento.

Ampliação do Edifício da ERPI: A obra de Ampliação do Edifício da ERPI, vai continuar com um ritmo mais acentuado de edificação, depois de ultrapassados os **constrangimentos** e aprovados os trabalhos complementares.

Atualmente com 63 Utentes, limite máximo de ocupação, e face às constantes solicitações do público em geral na procura de vagas, torna-se imperioso e urgente dar uma resposta a esta situação, uma vez que prestamos apoio social a Utentes provenientes de diversas áreas geográficas.

Esta ampliação é quase obrigatória e necessária. Assim sendo, na zona a ampliar, a construir de raiz, é proposto um aumento de 53 residentes para uma capacidade máxima de 116 residentes, com duas unidades funcionais.

Com base no projeto inicial e com os contratempos surgidos em obra, vão ser criadas novas respostas e criadas melhores condições para que no futuro possamos:

- → Resposta Social: Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI)
- Acolher idosos, em regime de internato, sem limites de origem geográfica;
- Prestar aos idosos cuidados regulares e continuados de promoção de qualidade de vida, contribuindo naturalmente para a estabilização ou retardamento do processo de envelhecimento;
- Criar e manter condições que permitam preservar e incentivar a relação familiar dos utentes e a manutenção das relações de proximidade na comunidade;
- Estimular o espírito de solidariedade e de entreajuda por parte dos utentes e incentivar a relação interfamiliar e as relações intergeracionais.
- Para isso, conscientes dos enormes desafios, vamos dar a resposta adequada, que tanto nos é solicitada.



7. INVESTIMENTOS

As contrariedades continuam...

Mas desistir não faz parte de quem dirige. Por isso, continuamos com o nosso programa de ampliação das nossas instalações, porque consideramos que o aumento das carências sociais na nossa região e as cerca de 300 inscrições que temos em lista de espera, a isso nos obrigam, além de considerarmos que o futuro tem de passar pela sustentabilidade.

Relembramos que tínhamos apresentado uma candidatura ao PARES 3.0 que não foi aprovada.

Relembramos a abertura de candidaturas ao "famoso" PRR, cuja candidatura efetuámos em fevereiro de 2022, tendo sido a mesma deferida em 22 de julho de 2022.

Relembramos que em 8 de agosto de 2022 foi-nos comunicado o indeferimento por falta de dotação financeira.

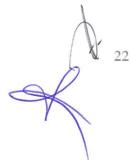
Face a tudo isto, aguardamos com serenidade a abertura de novas candidaturas que nos ajudem a concretizar este Investimento.

Por fim, relembramos também que formalizámos uma linha de crédito de médio prazo a utilizar, se, e quando necessário, na Caixa Geral de Depósitos no montante de 600.000,00 euros, sem necessidade de dar garantias.

Por tudo isso, ...

"Já estamos no terreno, para...

...um futuro com sustentabilidade!"







8. COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DA INSTITUIÇÃO

- A comunicação é um pilar fundamental e de vital importância para alcançar com sucesso os nossos objetivos, junto dos nossos Utentes, familiares, associados, organizações, população em geral. Vamos continuar a ser persistentes pois só assim conseguiremos fazer chegar a mensagem.
- Estaremos sempre em atualização com o nosso site "www.casadospobresdecoimbra.com", assim como com as páginas oficiais na rede social facebook "@casadospobrescoimbra" e Instagram, sendo estas ferramentas importantíssimas como forma de divulgação e promoção institucional.
- Não deixaremos de participar em eventos, mostras e atividades que se insiram no espírito de AÇÃO da Instituição, mesmo que tenha de ser à distância, usando para isso as plataformas eletrónicas.

Coimbra, 8 de novem**bro de 2023** A Direção





ORÇAMENTO





Na elaboração do presente documento optou-se por trabalhar os valores orçamentados em três vertentes. Nos casos em que com objetividade, se pôde determinar o montante a orçamentar - como é o caso de certos projetos/ações - trabalhou-se com recurso a uma orçamentação de base zero, noutras situações com base numa média dos gastos e rendimentos apurados durante os anos de 2022 e 2023, e noutras situações com base em cálculos de gastos e rendimentos perspectivados de acordo com critérios de valorimetria adequados, tendo sempre como princípio, uma prudente e sensata análise da situação. Segundo o cenário macroeconómico da proposta de Orçamento do Estado para 2024¹, a inflação, medida pela variação do IHPC, deverá desacelerar para 5,3% em 2023 e para 3,3% no ano seguinte. O IPC deverá abrandar de 4,6% em 2023 para 2,9% em 2024, com a diferença entre os dois índices a refletir diferenças na composição do cabaz. As principais rúbricas da despesa corrente foram atualizadas aquela taxa. As comparticipações da Segurança Social acima da subida prevista do Salário Mínimo Nacional foram atualizadas à taxa de 8,3%.

Quadro 1 - Rendimentos e Gastos previstos para o ano 2024

Casa dos Pobres	Orçamento 2024
1. Gastos	1.027.991,43
Custo Mercadorias Vendidas	67.677,38
Fornecimentos e Serviços Externos	154.567,35
Gastos com Pessoal	738.641,11
Gastos de Amortização	64.283,37
Outros Gastos e Perdas	2.772,22
Gastos e Perdas de Financiamento	50,00
2. Rendimentos	1.031.423,29
Prestações de Serviços	498.983,66
Subsidios à Exploração	503.535,24
Outros Rendimentos e Ganhos	28.087,99
Juros e Outros Rendimentos	816,40
3. Resultado do Exercício	3.431,86

¹ Relatório do OE2024 > Versão consolidada de 16 de outubro de 2023 página 37

24 W

Casa dos Pobres de Coimbra Rua da Miseri, órdia - Quinta do Cedro - São Martinho do Bispo 3045-093 Coimbra Registada como IPSS (DR n.º 35-III Serie, de 11,02,1988)



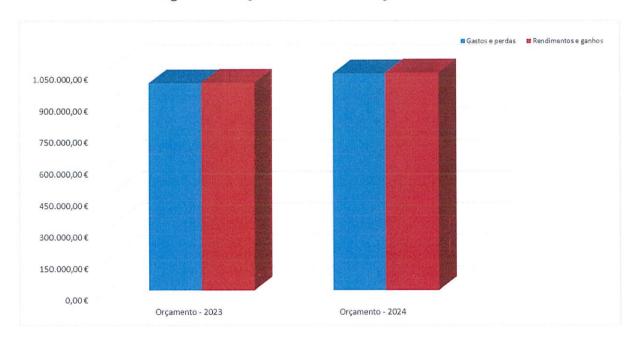
O total de gastos e rendimentos que se prevêem para o próximo exercício cifram-se em 1.031.423,29 euros e 1.027.991,43 euros, respetivamente.

Quadro 2 - Rendimentos e Gastos - Orçamento 2023 vs Orçamento 2024

Casa dos Pobres de Coimbra Orçamento - 2024

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS PREVISIONAIS Descrição	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação
Gastos e perdas	981.802,49 €	1.027.991,43 €	4,70%
Rendimentos e ganhos	984,918,53 €	1.031.423,29 €	4,72%

Figura 1 - Orçamento 2023 vs Orçamento 2024



A proposta de orçamento para 2024 face ao orçamento apresentado no exercício anterior sofre uma atualização de 4,70 % ao nível dos gastos e de 4,72% ao nível dos rendimentos. Tais aumentos não representam projeções irrealistas, mas antes resultam

× 26/



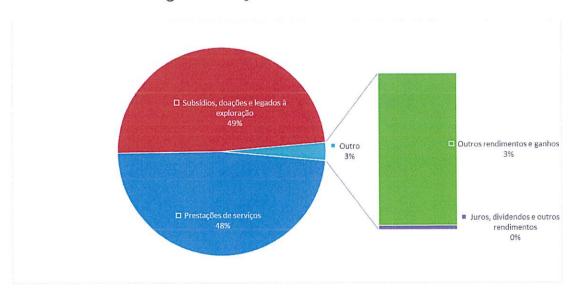
da aplicação dos critérios de valorimetria orçamental, como atrás já se enunciaram (em alguns casos com o recurso à orçamentação de base zero).

Quadro 3 - Orçamento de Rendimentos

Casa dos Pobres de Coimbra Orçamento - 2024

	IONSTRAÇÕES DE RESULTADOS PREVISIONAIS dimentos e Ganhos	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação 2023-2024
72	Prestações de serviços	477.557,91	498.983,66	21.425,75
75	Subsídios, deações e legados a exploração	473.224,22	503.535.24	30.311,03
78	Outros rendimentos e ganhos	33. 83 5,48	28.087.99	-5.747,49
79	Juros, dividendos e outros rendimentos	300,92	816,40	515,48
Tota	ıl Classe	984.918,53	1.031.423,29	46.504,76

Figura 2 - Orçamento de Rendimentos



Sendo o total de rendimentos estimados de 1.031.423,29 euros podemos constatar pela análise dos quadros anteriores que as rubricas mais representativas são as Prestações

27



de Serviços e os Subsídios. Estes representam 49% e 48%, respetivamente, do total de rendimentos estimados.

Quadro 4 - Prestações de Serviços

Casa des Pobres de Coustra
Orçamento - 2024

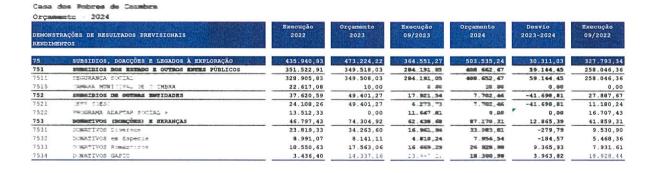
Execução
DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS PREVISIONAIS

2022
2023
09/2023
09/2023
2024
2023-2024
09/2022
RENDIMENTOS

72 PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS
438.584,30
477.557,91
371.713,34
498.983,66
21.425,75
356.276,03
721
***SELITEMENT STATEMENT STATEMENT

Esta rubrica regista as transacções de bens e serviços relacionados com a atividade associativa, nomeadamente quotizações e joias. Esta rubrica compreende ainda as importâncias recebidas a título mensalidades pelos utentes da valência de Lar.

Quadro 5 - Subsídios à Exploração



Esta rubrica regista os subsídios respeitantes ao acordo de cooperação-comparticipação da Segurança Social e às medidas de inserção e emprego promovidas pelo IEFP. Nesta rúbrica são ainda registados os valores atribuídos a título de donativo para o apoio à atividade corrente da instituição.





Quadro 6 - Outros Rendimentos e Ganhos

| Execução | Oxçamento | Desvio | Execução | Oxçamento | Desvio | Execução | Oxçamento | Desvio | Oxçamento | Desvio | Oxçamento | Desvio | Oxçamento | Oxçamento

Esta rubrica regista os rendimentos, das atividades que não sejam próprias dos objetivos principais da entidade, como sejam as rendas de arrendamento auferidas. Encontra-se também previsto nesta rúbrica a restituição de impostos, previstos ao abrigo do estatuto de IPSS.

Quadro 7 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos

Casa dos Pobres de Coimbra Orcamento - 2024

DEMONST RENDIME	RAÇÕES DE RESULTADOS PREVISIONAIS INTOS	Execução 2022	Orçamento 2023	Execução 09/2023	Orçamento 2024	Desvio 2023-2024	Execução 09/2022
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS	1.107,66	300,92	354,73	816,40	-4,30	354,73
791	JUROS GETIDOS	1.107,66	300.92	354,73	816,40	-4,30	354,73
-512	DE DEPÓSITOS	168,55	300,92	304,30	296,62	-4,30	304,30
7913	DE OUTRAS APLICAÇÕES DE MEIOS FINANCEIROS L.	939,11	0,00	50,43	519,78	0,00	50,43

Esta rubrica regista os rendimentos obtidos com o vencimento de juros, relacionados com depósitos.



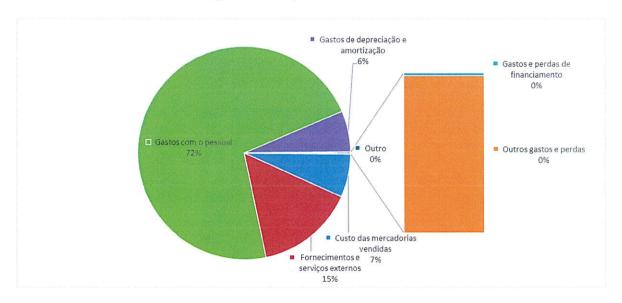


Quadro 8 - Orcamento de Gastos

Casa dos Pobres de Coimbra Orçamento - 2024

	AONSTRAÇÕES DE RESULTADOS PREVISIONAIS tos e perdas	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação 2023-2024
61	Custo das mercadorias readidas	63.741,17	67.677 ,33	3.936,21
62	Fornecimentos e serviços externos	170.799,31	154.567,35	-16.231.96
63	Gastos com o pessoal	681.199,01	738.641,11	57,442,10
64	Gastos de depreciação e amortização	61.745,62	64.283,37	2.537.75
68	Outros gastos e perdas	4.267,37	2.772,22	-L495,15
69	Gastos e perdas de financiamento	50,00	50,00	90,9
Tota	al Classe	981.802,49	1.027.991,43	46.188,94

Figura 3 - Orçamento de Gastos



No respeitante aos gastos, através de uma análise rápida, constatamos que nesta classe os gastos com o pessoal representam 72 por cento do orçamento. A segunda rubrica, mais representativa, é a de fornecimentos e serviços externos, com cerca de 15 por cento do total de gastos do exercício. Estas duas rúbricas em conjunto representam, 87 por cento dos gastos orçamentados.



Quadro 9 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

Casa dos Pobes de Casa de

Esta rubrica contabiliza a saída das existências por consumo, no âmbito da atividade da instituição, nomeadamente os relacionados com géneros alimentares.

Quadro 10 - Fornecimentos e serviços externos

Casa dos Pobres de Calabra Orçamento - 2024 Desvio 2023-2024 09/2023 çamen 2024 09/2022 DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS PREVISIONAIS 2022 2023 FORNECIMENTOS E SERV. EXTERNOS 161.218,04 170.799,31 104.979,96 154.567,35 -16.231,96 62 0,00 34.557,45 SERVIÇOS ESPECIALISADOS 7.960,31 9.054,20 8.364,06 6222 PUBLICIDADE & FR. FAGANDA 282,90 921,70 2.619,00 1.949 74 1.828.04 1.187,05 0,00 18,90 396,39 19.391.01 21.335,44 2 181,92 6226 CONSERVACA ! *EFARACAC 14.912,47 13.169,55 10.991,06 15 271.47 11.955,09 CONSERVACA E REFERAÇÃO SERVICOS BABILARITE 1.552,51 1.165,01 0,00 427,59 2.962,80 E 00 14.851,30 2.188,71 623 MATERIAIS 27.365,16 24.715,45 18.084,97 3 194 91 2.973.27 -22.50 PERRAM, E TEMS DESG. RAPIDO MATERIAL DE ESCRIPRI) ARTIGOS PARA FERTA 3.221.82 3.217.41 2.222.91 977,46 1 385 62 350,16 63,11 478,72 52,80 0,00 6234 0,00 12.001,49 10.495,41 6237 MATERIAIS DE JUNTETA HIGIENE E CUMPURTO 12.666,98 13.426,61 739,63 9.129.10 10.914,76 72.407,31 7.816,71 72.960,23 4.347,54 8 632 48 834.77 3.001.97 65 849 82 22 386,76 50.122,33 40.150,98 911.21 ENERGIA E FINES 624 26.354,74 25.530,33 12.337,66 33 865.57 COMBUSTIVEIS 36.699,53 37.607,14 20.489,25 -4.541.57 26.302.37 DESLOCAÇÕES E ETTADAS 625 21,30 25,00 0,00 28.00 -15.80 22,40 21,30 25.00 0.00 13.702,26 3.803,96 12.741,45 3.083,00 626 SERVIÇOS DITENSOS 4.147,26 3.053,96 RENDAS E AL 6262 COMUNICAÇÃO 4.751.26 4.986.38 3.435.55 4 819 97 -166.41 3.573,55 6263 6265 .785 , 12 300 , 00 108,40 -36,52 4.630.51 6266 DESPESAS DE PEPRESENTACA 0.00 11,88 10,00 180,00 98,12 17,00 LIMPEZA, HIGIENE E CONFORT 0.00 -500,00 OUTROS SERVIÇOS 779,15 6268 484,62 1.500,00 800,00 1.244,95

Esta rubrica regista os valores despendidos nomeadamente com conservações, eletricidade, comunicações, honorários, material de escritório, comunicações e serviços técnicos prestados por outras entidades.

Nos "trabalhos especializados" estão registados os encargos com os serviços de informática, contabilidade e de assistências e manutenção gerais. Na rúbrica de



conservação e reparação estão registadas as conservações das viaturas, de equipamentos e das benfeitorias dos edifícios que não representem aumento da vida útil. Os encargos com o gás de aquecimento encontram-se registados na rúbrica combustíveis. Os "Outros serviços" registam os encargos com condomínios, e pequenas despesas não enquadráveis noutras rúbricas, nomeadamente os donativos em espécie.

Quadro 11 - Gastos com pessoal

V	los Pobres de Coimbra suto - 2026						
	RAÇÕES DE RESULTADOS PREVISIONAIS	Execução 2022	Orçamento 2023	Execução 09/2023	Orçamento 2024	Desvio 2023-2024	Execução 09/2022
63	GASTOS COM PESSOAL	590.284,09	681.199,01	513.450,54	738.641,11	57.442,10	472.333,42
632	ABHINENAÇÕES DO RESSOAL	473.496,68	551.378,56	409 811 46	595 096.34	43.717,78	376.257,99
2	TOY DED!* NAME .**COC YOR	372.883,72	446 367 76	121 858 43	476 785 72	29.515,98	294.561,68
4	SUBSIDI: DE PERIAS SUBSIDIO DE NATAL	56.000,65	71 275.71	56.742,83	83.412,00	12.136,29	50.952,28
	NOW IT. A REPLIED	10.205,19	7 730 .66	4.308,50	6. 495.,40	764.76	5.941,14
+ 52 4	NURSING OF THANSPIRE	2.279,57	439.12	593.97	598,60	123,48	679,66
1	TRACALIE B TIRN.	10.027,77	900.00	6 809,54	500,00	0,00	8.096,36
	SISTURBIDADES	18.069,52	21.679,13	13.944,28	22 . 436 , 40	757,27	13.279,78
	108C12 - 06 T0RE	3.624,26	3 3MA SW	1 872 81	1596,89	0,06	2.857,09
* 109	10 W 2532 FLERAT	406,00	8,80	332,00	420,00	420,00	290,00
635	ENCARAGE SINGE MINISTERAÇÕES	109.627,64	116.964.69	96 561 32	126.860,72	9.896,02	89.251,35
636	SECOND 12 ACTION TO TRABALHO	6.620,11	18.757.98	7,967,77	25.304,67	4.626,69	6.657,57
638	STATE OF THE SOAL	539,66	2.297 19	30,36	2.299,39	-798,39	1.166,51

Esta rubrica regista os diferentes tipos de remunerações (salários, subsídios, diuturnidades) dos colaboradores da associação, assim como os gastos com seguros e fardamentos e os encargos com a segurança social. Encontram-se também aqui registados os gastos com as medidas de emprego e inserção promovidas pelo IEFP.

Quadro 12 - Gastos de depreciação e amortização

	los Pobres de Coimbra ento - 2024						
DEMONST GASTOS	RAÇÕES DE RESULTADOS PREVISIONAIS	Execução 2022	Orçamento 2023	Execução 09/2023	Orçamento 2024	Desvio 2023-2024	Execução 09/2022
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	55.505,74	61.745,62	46.309,32	64.283,37	2.537,75	43.830,36
642	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	54.109,11	61.245.62	46.309.32	63.783,37	2.537,75	43.830,36
643	ATIVOS INTANGIVEIS	1.396,63	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00

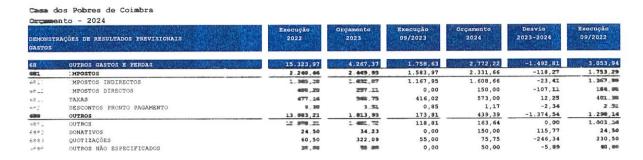
Esta rubrica regista a depreciação do ativo fixo tangível e intangível da Instituição. A instituição perspetiva libertar no próximo exercício em meios libertos o montante de

XX h



63.783,37 €. Este valor irá aparecer refletido no Orçamento de Investimentos na rubrica autofinanciamento.

Quadro 13 - Outros gastos e perdas



Esta rubrica contempla as importâncias despendidas com o pagamento de impostos, nomeadamente o imposto de circulação das viaturas ao serviço da associação.

Quadro 14 - Gastos e perdas de financiamento



Esta rubrica regista os juros e gastos despendidos nas operações bancárias. Os encargos financeiros resultantes de empréstimos relacionados com a Empreitada de Construção vão ser capitalizados nos termos previstos na NCRF 10 - Custos de Empréstimos Obtidos.



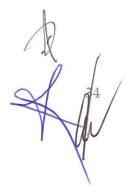


Quadro 15 - Orçamento de investimento

A vida de uma instituição é também feita de investimentos, que devem ser realizados de acordo com as necessidades, os objetivos, e as possibilidades, sendo o fim de servir melhor os associados. É nestes pressupostos que se prevê um investimento na melhoria das condições informáticas, operacionais e funcionais da Casa dos Pobres de Coimbra.

Casa dos Pobres de Coimbra Occamento 2024

VESTIMENTOS		Auto-Financiamento		Subsid	ios	Financiamento	Financiamento
	2024	Período	Reservas	Segurança Social	Outros	Bancário	não Definido
TVOS FIXOS TANGÍVEIS	L 952,784	44,197	670.000	0	618.584	400,000	
Tiemenos e Recursos naturas (expropriações)					1		
Estilicios e Outras Construções	14.007	11,497	0	0	0		
Conservações e Requalificações Gerais	6400	4800					
Eficiência Energética (contrato EDP 120 mensalidades)	5.607	5.687					
Signipamento Básico	2.500	8,500	0	0	a		
Aquisição equipamento	8300	5.500					
Squiparmento de Transporte	1.000	5:000	0	0	0	9	
Aquisição/Conservação	Late	1,080					
Equipamento Administrativo	2.000	3.000	0	0	6		
Aquisição material informático	1.808	3.000					
Taras e vasilhame							
Imobilizado em Curso	1 9530,5044	40.000	670,000	0	618.504	600,000	
Obras em Curso	1-0000.00e	4000	670.000		618.504	693,000	
			070.000		510.50-		
Adiantamentos p/Imob. Corpóreas							
Outro Imob. em Curso							-
Outras Imobilizações Corpóness			0	0	٥١		
TIVOS INTANGIVEIS		•1	•	۰	•1		
Despesas de instalação							
Despesas de Inv. e Desenvolvimento							
Propriedade Industrial	1						
Trespasses							
Imobilizado em Curso		0	0	0	0		
Obras em Curso							
Adiantamentos p/imob. Incorpóreas							
Outre Imob. em Curso							
Outras Imobilizações Incorpóreas							
VESTIMENTO FINANCEIRO	0	0	0	0	0	0	
Partes de Capital em empresas do Grupo							
Emprésamos a empresas do Grupo							
Imobilizações em Curso							
Outros Investimentos Financeiros	1						L
Fundo de Reconstituição do Capital							
Fundo de Renovação do Equipamento							
				sar zakatek	6464555965M	Financiamento	Financiame
SUMO SUMO		Auto-Financ		Segurança Social	Outros	Bancário	não Definie
CTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	1.952.701	64.197	670.000	•	618.504	600.000	
CTIVOS INTANGÍVEIS	0	0	0	0	0	0	
VESTIMENTOS EM CURSO VESTIMENTOS FINANCEIROS	1.928.504 0	40.000 0	670.000 0	0	618.504 0	600.000 0	
	1.952.701	64.197	670.000	•	618.504	600.000	





Quadro 16 - Orçamento de desinvestimento

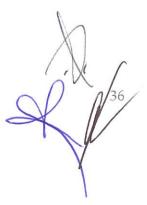
Casa dos Pobres de Coimbra Orcamento 2024

DESINVESTIMENTOS	VALORES
ATTWOS FIX OS TANGÍVEIS	
Terrenos e Recursos naturais (expropriações)	0
Efficios e Outras Construções	
	•
	0
Equipamento Básico	
	0
	0
Equipamento de Transporte	8
Fevamentas e Utensílios	•
Equipamento Administrativo	0
Taras e vasilharme	0
impilizado em Carso	
Obras em Curso	
Adiantamentos p/Imob. Corpóreas	
Outro Imob. em Curso	
Outras Imobilizações Corpóreas	
ATTVOS INTANGÍVEIS	0
Despesas de Instalação	0
Despesas de Inv. e Desenvolvimento	0
Propriedade Industrial	0
Trespasses	
impbilizado em Curso	8
Obras em Curso	0
Adiantamentos p/lmob. Incorpóreas	•
Outro Imob. em Curso	
Outras Imobilizações Incorpóreas	0
INVESTIMENTO FINANCEIRO	•
Partes de Capital em empresas do Grupo	
Empréstimos a empresas do Grupo	0
Impbilizações em Curso	0
Outros Investimentos Financeiros	
Fundo de Reconstituição do Capital	
Fundo de Renovação do Equipamento	0
RESUMO	1880年1899年
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS ATIVOS INTANGÍVEIS	0
INVESTIMENTOS EM CURSO	0
INVESTIMENTOS FINANCEIROS	0
TOTAL	0





ANEXOS







CONVOCATÓRIA

Nos termos da alínea c) do n.º 2 do artigo 28.º dos Estatutos, convoco a Assembleia Geral para o dia 30 de novembro de 2023, pelas 11 horas, na sua sede social, na Rua da Misericórdia – Quinta do Cedro em S. Martínho do Bispo, com a seguinte ordem de trabalhos:

1º. – Apreciação e votação do Orçamento e Programa de Ação para o ano de 2024.

2º. - Informações.

Se à hora marcada não estiver presente mais de metade dos Associados com direito a voto, a Assembleia reunirá trinta minutos depois com qualquer número de presenças, nos termos do n.º 1 do artigo 30.º dos Estatutos.

S. Martinho do Bispo, 6 de novembro de 2023

O Presidente da Assembleia Geral

(Aurélio Dias Pereira Lopes, Dr.)



CASA DOS POBRES DE COIMBRA

CONVOCATÓRIA

Nos termos da alínea c) do n.º 2 do artigo 28.º dos Estatutos, convoco a Assembleia Geral para o dia 30 de novembro de 2023, pelas 11 horas, na sua sede social, na Rua da Misericórdia — Quinta do Cedro em S. Martinho do Bispo, com a seguinte ordem de trabalhos:

- 1º. Apreciação e votação do Orçamento e Programa de Ação para o ano de 2024.
- 29. Informações.
- Se à hora marcada não estiver presente mais de metade dos Associados com direito a voto. a Assembleia reunirá trinta minutos depois com qualquer número de presenças, nos termos do n.º 1 do artigo 30.º dos Estatutos.
- S. Martinho do Bispo, 6 de novembro de 2023

O Presidente da Assembleia Geral

(Aurélia Dias Pereira Lopes, Dr.)

(Diàrio de Colmbra, n.º 31.915 de 15-11-23)

CONVOCATÓRIA

Nos termos da alínea c) do n.º 2 do artigo 28.º dos Estatutos, convoco a Assembleia Geral para o dia 30 de novembro de 2023, pelas 11 horas, na sua sede social, na Rua da Misericórdia - Quinta do Cedro em S. Martinho do Bispo, com a seguinte ordem de trabalhos:

- Apreciação e volação do Orçamento e Programa de Ação para o ano de 2024.
- 2º. Informações.

Se à hora marcada não estiver presente mais de metade dos Associados com direito a voto, a Assembleia reunirá trinta minutos depois com qualquer número de presenças, nos termos do n.º 1 do artigo 30.º dos Estatutos.

S. Martinho do Bispo, 6 de novembro de 2023

O Presidente da Assembleia Geral (Aurélio Dias Pereira Lopes, Dr.)

(COLORIO AS REPRIS . 11 - SORGA: 15-11/23) 180-452